

Fiduciair Management:

‘Jouw risico of het mijne?’

IPN Congres “Omgaan met niet-kwantificeerbare risico’s”

Mark Rosenberg, Henk Radder en Christiaan Tromp



redactie bureau@ipe.com

For Professional Investors

19 maart 2013



Fiduciair Management / 'Jouw risico of het mijne'

Agenda

- Introductie panelleden
- Algemene structuur Fiduciair management
- Processen / activiteiten van Fiduciair management
- Artikel JSF

Introductie panelleden

Mark Rosenberg

Managing Partner Avida International

Avida is een onderneming die pensioenfondsbestuurders begeleidt bij de aanbesteding, evaluatie en het management van hun uitbestede activiteiten. Avida International helpt bestuurders 'in control' te zijn, de samenwerking met de partijen aan wie is uitbesteed te versterken en kostenefficiënt de pensioenfondsdoelstellingen te realiseren.

Henk Radder

Directeur Investment Strategy & Solutions – Russell Investments

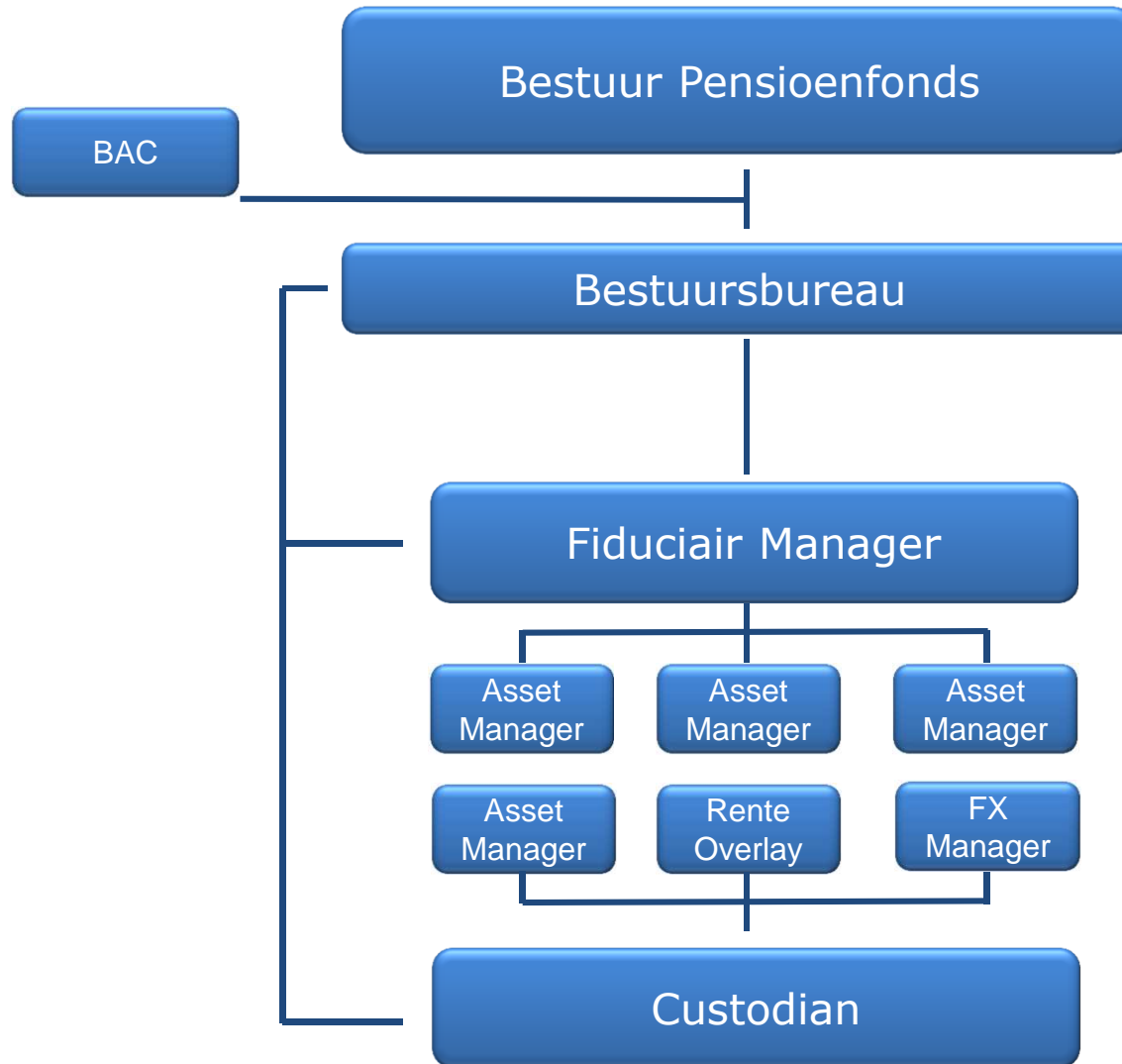
Russell Investments is een wereldwijde fiduciaire beheerder die een sterk track record heeft op het gebied van strategisch beleggingsadvies, kapitaalmarkt research, selectie en monitoring van externe vermogensbeheerders, integraal risicobeheer en geconsolideerde rapportages. Door haar transparante en onafhankelijke benadering, stelt Russell haar fiduciaire klanten in staat 'in-control' te zijn en blijven, terwijl het dagelijkse beheer wordt uitbesteed aan externe managers.

Christiaan Tromp

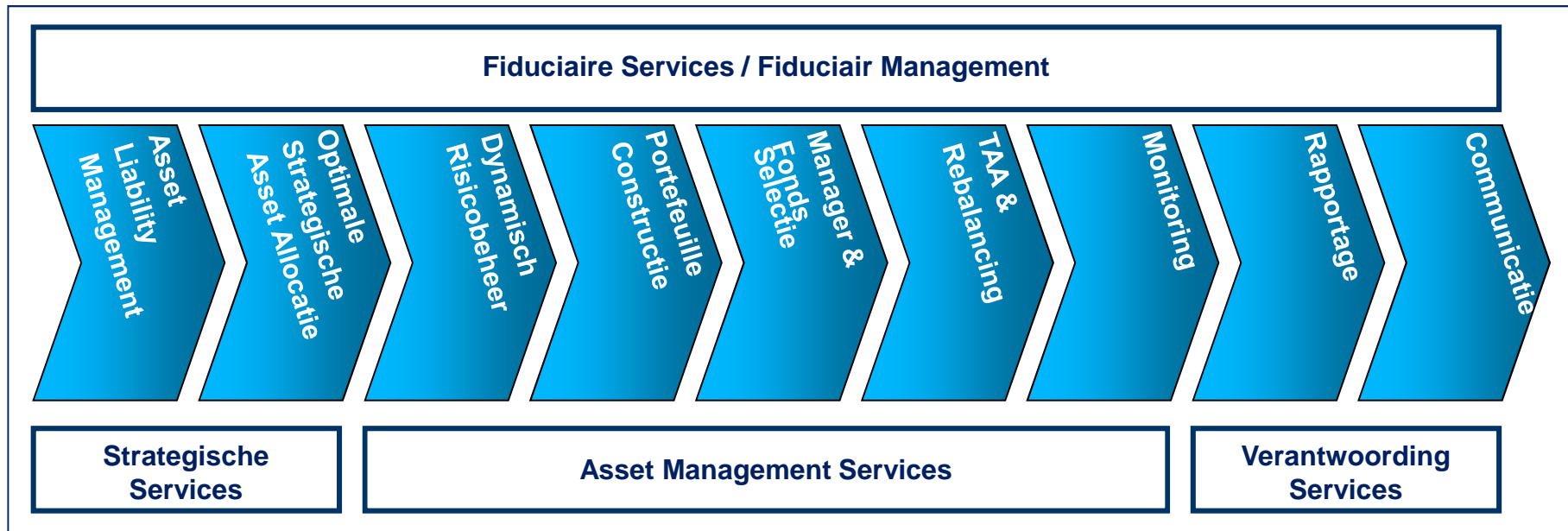
Directeur Vermogensbeheer ANWB / Fiduciary Officer TFS

TFS heeft met Zanders Financial Services een pensioendesk opgezet. De dienstverlening van deze pensioendesk is gericht op 'Oversight Management'. De kerntaak van oversight management is de checks & balances op het gehele risicomangement framework van het pensioenfonds en richt met name zich op de financiële- en niet financiële risico's. Daarnaast worden onafhankelijke checks uitgevoerd op de processen en activiteiten die zijn uitbesteed door een pensioenfonds. Hierdoor verkrijgt het pensioenfonds 'countervailing power'.

Algemene structuur Fiduciair management



Processen en activiteiten van Fiduciair management



Achterom kijken moeilijk LD 8/13/13

JSF voor piloten gevaarlijk

VAN ONZE VERSLAGGEVER

WASHINGTON - De JSF-straaljager is technologisch hoogstaand, maar gewoon achterom kijken is voor de piloten erg moeilijk. Testvliegers klagen steen en been dat ze nauwelijks zicht naar achteren hebben vanuit de cockpit, wat erg gevaarlijk is bij luchtgevechten op korte afstand.

„Het zicht naar achteren zal ervoor zorgen dat de piloot iedere keer wordt neergeschoten”, klaagt een van de vliegers. Een ander zegt dat het 'vrijwel onmogelijk' is om te zien of er een vijandelijk toestel achter de F-35 zit tijdens een luchtgevecht.

Ook vinden de JSF-vliegers het moeilijker om zicht te houden op vliegtuigen waarmee ze in formatie vliegen.

De klachten staan in een evaluatierapport voor het Pentagon van de F-35 Lightning II. Een Amerikaanse defensiewaakhond heeft het openbaar gemaakt.

Het rapport concludeert dat het zicht naar achteren mogelijk een groot probleem blijft voor alle F-35-piloten in de toekomst. Een eenvoudige oplossing is er niet, vanwege het ontwerp van het vliegtuig.

Bij de voorgangers van de F-35, zoals de F-16, was expliciet rekening gehouden met het zicht van

de piloot naar achteren.

De rapportage is niet alleen kritisch over 'de dode hoek' van de F-35. Het bevat een waslijst met problemen die nog niet zijn opgelost. Zo is de betrouwbaarheid van de toestellen nog ondermaats. Ook zijn verbeteringen nodig aan onder meer de radar, de geavanceerde helm voor de piloten en de ergonomie in de cockpit van onder meer de radio- en navigatieapparatuur.

De F-35, ook wel JSF of Joint Strike Fighter genoemd, is de beoogde opvolger van de F-16 bij de Koninklijke Luchtmacht. De vliegtuigen zijn nog in de testfase. De ontwikkeling van het toestel loopt inmiddels jaren achter op schema. Het programma wordt geplaagd door aanhoudende technische problemen en kostenoverschrijdingen.

De tweede Nederlandse JSF heeft deze week de fabriek verlaten in Fort Worth in Texas.

Problemen met JSF:

- Niet naar achteren kunnen kijken
- Lastig om in formatie te vliegen
- Geen eenvoudige oplossing vanwege het ontwerp
- Bij voorganger (F16) was expliciet rekening gehouden met het zicht naar achteren
- Betrouwbaarheid ondermaats
- Ergonomie cockpit laat te wensen over
- Ontwikkeling loopt jaren achter op het schema

